



Iniciativas europeias de cluster: características e certificações

Hugo Magalhães

hugomagalhaes@spi.pt

Nonagon, 20.09.2023



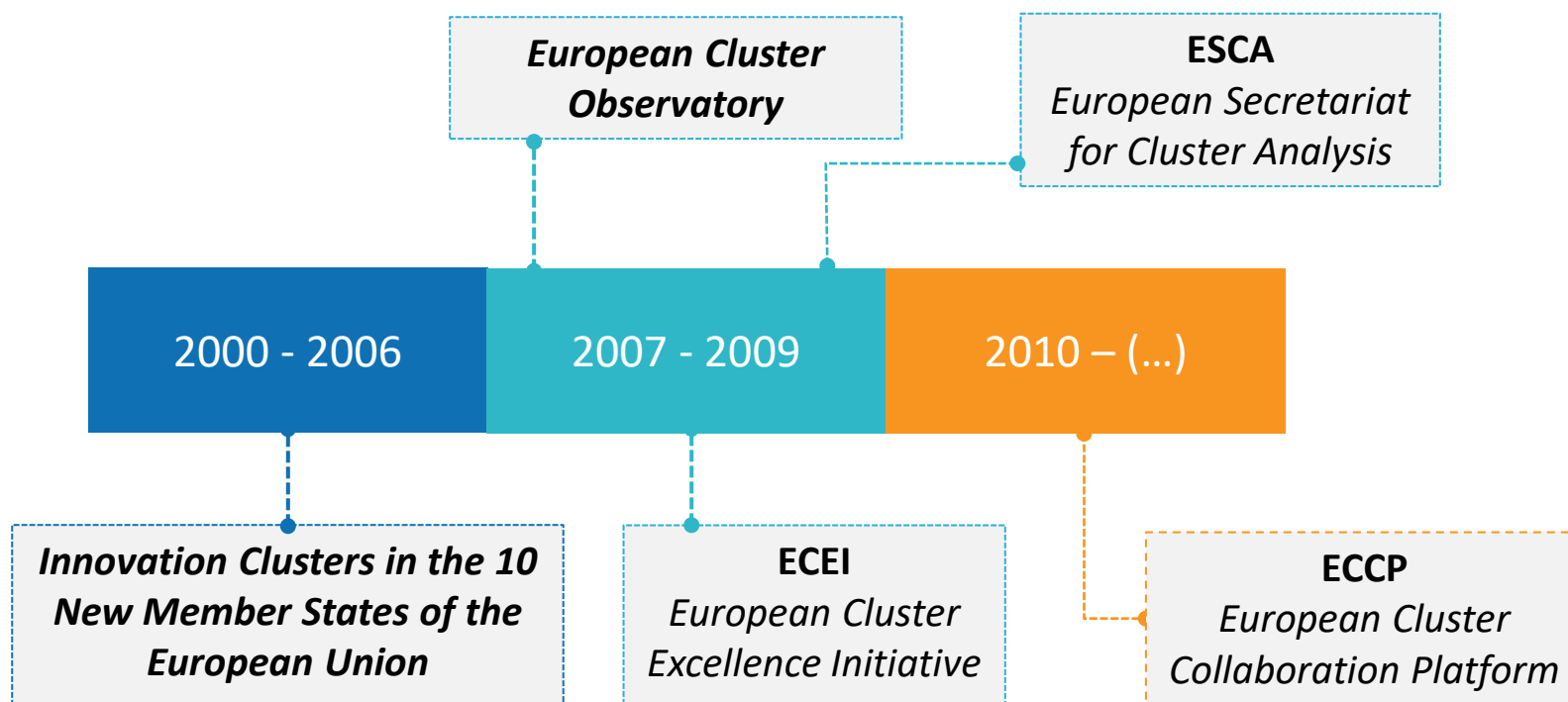
- Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*
- Exemplos concretos de *clusters* europeus
- Bibliografia



- Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*
- Exemplos concretos de *clusters* europeus
- Bibliografia



Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*



Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

Innovation Clusters in the 10 New Member States of the European Union

Em 2006, no âmbito de um projeto apoiado pelo 6º Programa Quadro da Comissão Europeia, foi realizado, pela primeira vez, um mapeamento dos *clusters* da União Europeia.

Os Estados-Membros abrangidos por este estudo foram os 10 países que integraram a União Europeia nesse ano (Chipre, República Checa, Estónia, Hungria, Letónia, Lituânia, Malta, Polónia, Eslováquia e Eslovénia).

O mapeamento realizado permitiu identificar, nos 10 países, 367 potenciais *clusters*.



Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Observatory

O *European Cluster Observatory* foi lançado em 2007 no âmbito do Programa-Quadro para a Competitividade e a Inovação (CIP) com o objetivo de mapear os *clusters* nos países da União Europeia a 27 e na Islândia, Noruega, Suíça, Turquia e Israel.

Na sequência deste trabalho, foi criada uma plataforma *online* que disponibilizava um vasto leque de informação sobre os *clusters* e suas entidades gestoras (cerca de 1.400), facilitando a procura de parceiros para oportunidades de cooperação.



Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Observatory

Em 2014 foi lançada a fase 2 do *European Cluster Observatory* visando reforçar a cooperação entre *clusters*, sobretudo a nível intersetorial.

Tirando partido do trabalho desenvolvido nas fases anteriores, em 2017 foi lançado o *European Observatory for Clusters and Industrial Change* – EOCIC (fase 3) com o objetivo de apoiar os países e regiões da Europa na definição de iniciativas e políticas de *clusterização* que promovam a modernização industrial, a internacionalização dos *clusters* e a colaboração inter-regional no contexto da implementação das estratégias de especialização inteligente.

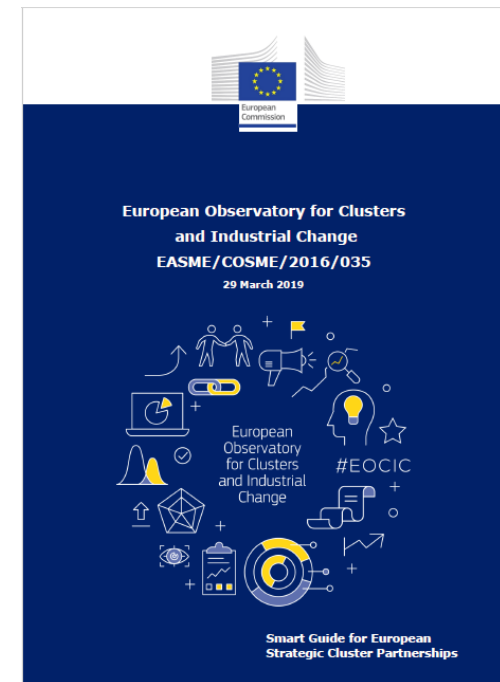


Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Observatory

A SPI fez parte do consórcio que ajudou a gerir a iniciativa, desenvolvendo, entre outras, as seguintes atividades:

- ✓ Análise de tendências de *clusters*;
- ✓ Prestação de aconselhamento político personalizado a 12 regiões modelo para a definição das suas políticas de *clusterização*;
- ✓ Desenvolvimento do “*Smart Guide for European Strategic Cluster Partnerships*”.



Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Excellence Initiative (ECEI)

A *European Cluster Excellence Initiative* (ECEI) foi lançada em 2009 também no âmbito do Programa CIP e visou a criação de um sistema de avaliação das práticas de gestão das entidades gestoras de *clusters* – “*Cluster Organisation Management Excellence Label (Quality Label)*”.

No âmbito desta iniciativa, que contou com a participação de 13 parceiros de 9 países, foi ainda desenvolvida uma plataforma (*European Cluster Collaboration Platform - ECCP*) para promoção da colaboração entre entidades gestoras de *clusters*.



Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Secretariat for Cluster Analysis (ESCA)

Com o objetivo de continuar os trabalhos desenvolvidos no âmbito da ECEI, em 2011 foi criado o *European Secretariat for Cluster Analysis* (ESCA).

O ESCA foi responsável pela implementação do sistema de avaliação (*Quality Label*) criado na ECEI. Este sistema tem por base um conjunto de 31 indicadores, agrupados em 5 categorias: (i) estrutura; (ii) governança; (iii) financiamento; (iv) estratégia e serviços; e (v) reconhecimento.



Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Secretariat for Cluster Analysis (ESCA) – indicadores

Annex: Indicators of the ECEI Cluster Management Excellence Label Assessment		
Structure of the Cluster		
1.1.0	✓	Committed Cluster Participation
1.1.1	✓	Composition of the Cluster Participants
1.1.2	✓	Number of Committed Cluster Participants in Total
1.2		Geographical Concentration of the Cluster Participants
Typology, Governance, Cooperation		
2.1	✓	Maturity of the Cluster Management
2.2.1		Human Resources Available for the Cluster Management
2.2.2	✓	Qualification of the Cluster Management Team
2.2.3		Life Long Learning Aspects for the Cluster Management Team
2.2.4		Stability and Continuity of Human Resources of the Cluster Management Team
2.3		Stability of Cluster Participation
2.4	✓	Clarity of Roles – Involvement of Stakeholders in the Decision Making Processes
2.5	✓	Direct Personal Contacts Between the Cluster Management Team and the Cluster Participants
2.6	✓	Degree of Cooperation within the Cluster
2.7	✓	Integration of the Cluster Organisation in the Innovation System

Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Secretariat for Cluster Analysis (ESCA) – selos de excelência

Consoante a pontuação obtida, são conferidos 3 selos de excelência diferentes:

- ✓ *Gold Label;*
- ✓ *Silver Label;*
- ✓ *Bronze Label.*

Até 2020, foram distinguidas com os selos de excelência mais de mil entidades gestoras de *clusters*.



Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Secretariat for Cluster Analysis (ESCA) – selos de excelência

Em Portugal Continental, as entidades gestoras dos seguintes *clusters* foram distinguidas com o *Gold Label*:

- ✓ Habitat Sustentável;
- ✓ *Engineering & Tooling*;
- ✓ Portuguese Agrofood;
- ✓ Tecnologias de Produção;
- ✓ TICE.



No final de 2020, a responsabilidade pela atribuição dos selos de excelência foi assumida pela associação *European Clusters Excellence Labeling Structure* (EUCLES).

Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Collaboration Platform (ECCP)

A *European Cluster Collaboration Platform (ECCP)* foi criada no âmbito da ECEI com o objetivo de promover práticas de interclusterização entre entidades gestoras de *clusters* que permitam melhorar o seu desempenho ao nível da gestão.

Esta plataforma disponibilizava um vasto conjunto de informação nomeadamente contactos de *clusters*, *calls* abertas pela Comissão Europeia relevantes para os *clusters* e eventos futuros.



Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Collaboration Platform (ECCP)

Em 2015, foi adjudicada a um novo consórcio (do qual a SPI fez parte) a gestão da plataforma. Este consórcio foi responsável pela criação de uma nova plataforma com um interface mais apelativo e *user-friendly*. Para além disso, organizou mais de uma dezena de missões de *matchmaking* a países dentro e fora da Europa (e.g. Brasil e EUA).



Em 2019, a ECCP fundiu-se com o EOCIC e o *European Resource Efficiency Knowledge Centre*.

Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Collaboration Platform (ECCP) – atividades

Atualmente, a ECCP desenvolve um vasto conjunto de atividades incluindo, entre outras, as seguintes:

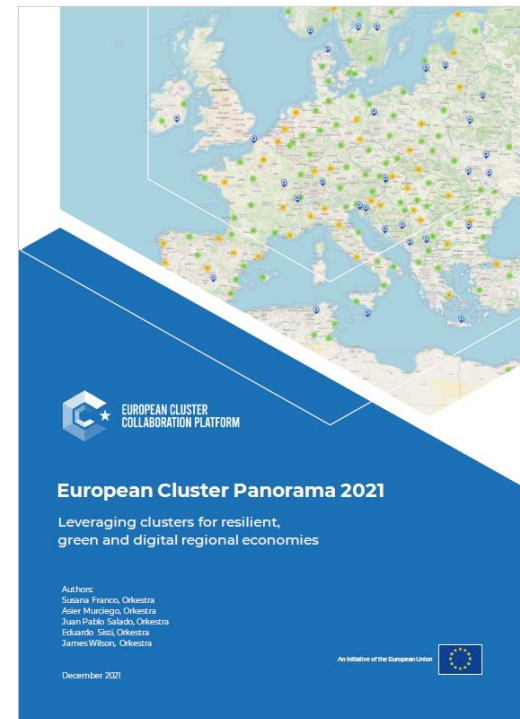
- ✓ Mapeamento dos *clusters* europeus;
- ✓ Apoio à transição verde;
- ✓ Promoção da colaboração entre *clusters* através das *European Strategic Cluster Partnerships*;
- ✓ Organização de eventos como, por exemplo, a *European Cluster Conference*.



Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Collaboration Platform (ECCP) – European Cluster Panorama 2021

A *European Cluster Panorama 2021* apresenta um mapeamento/ caracterização dos *clusters* europeus e das suas entidades gestoras, tendo por base dados relativos a uma amostra de entidades registadas na plataforma (468 de um total de 1.320).

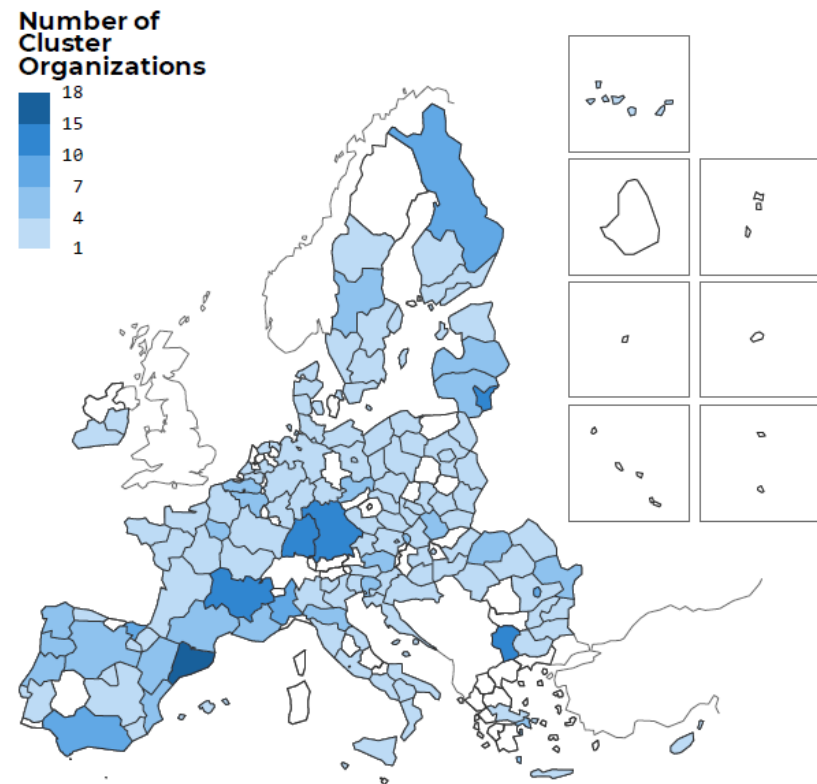


Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Collaboration Platform (ECCP) – European Cluster Panorama 2021

A Catalunha é a região europeia com maior número de entidades gestoras de *clusters* registadas na ECCP (18).

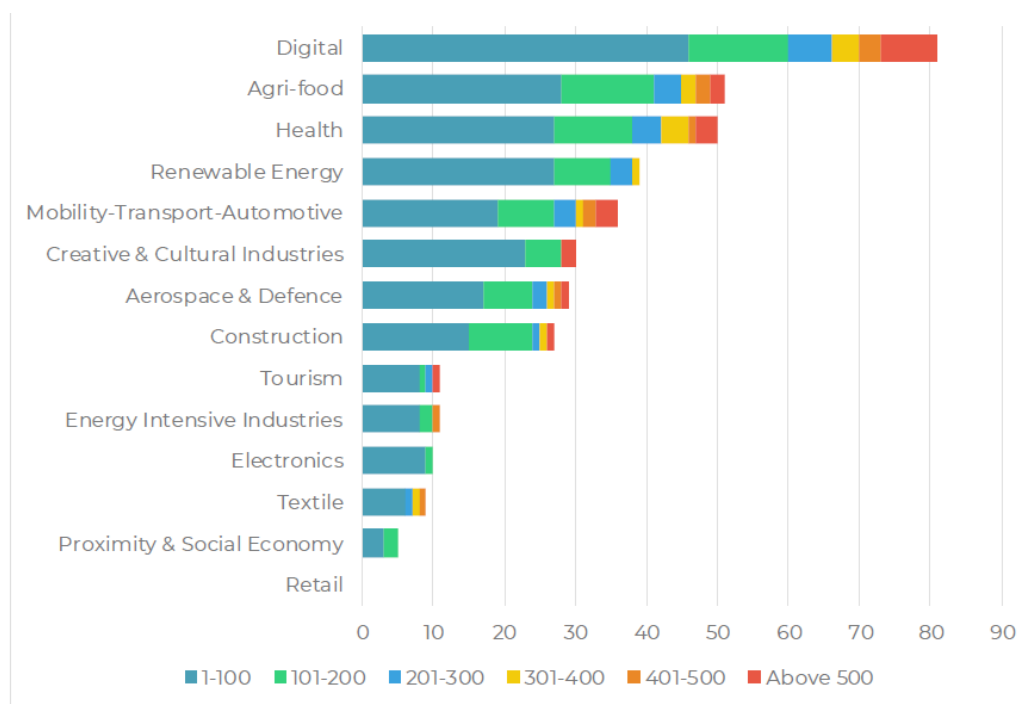
Em Portugal Continental, merecem destaque as Regiões Norte e Centro (com 5 entidades cada).



Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Collaboration Platform (ECCP) – European Cluster Panorama 2021

Os principais setores de atividade das entidades gestoras dos *clusters* estão relacionados com o digital, o agroalimentar e a saúde.

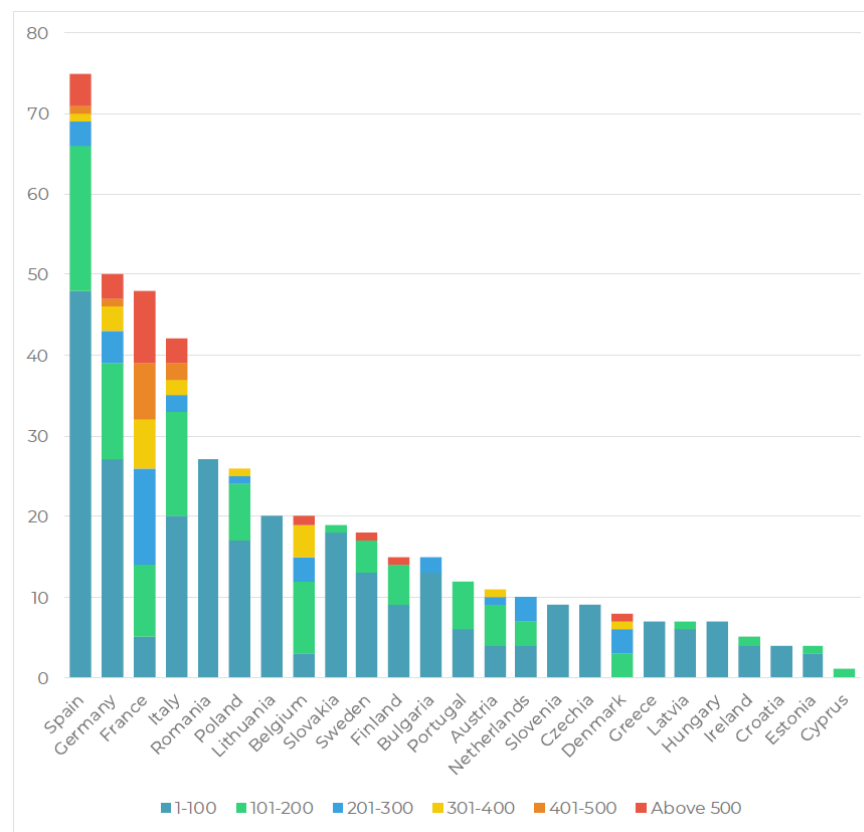


Distribuição das entidades gestoras por setor e número de membros

Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Collaboration Platform (ECCP) – European Cluster Panorama 2021

Espanha, Alemanha e França são os países com maior número de entidades gestoras de clusters registadas na ECCP.

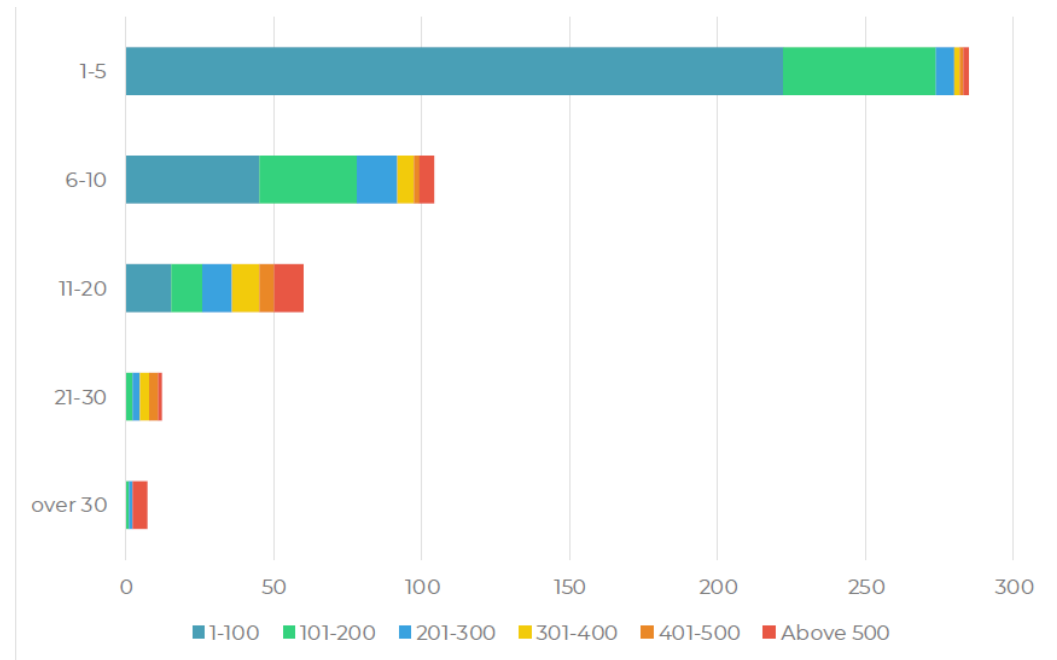


Distribuição das entidades gestoras por país e número de membros

Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Collaboration Platform (ECCP) – European Cluster Panorama 2021

A maior parte das entidades gestoras de *clusters* (cerca de 60%) dispõe de equipas com menos de 5 elementos.

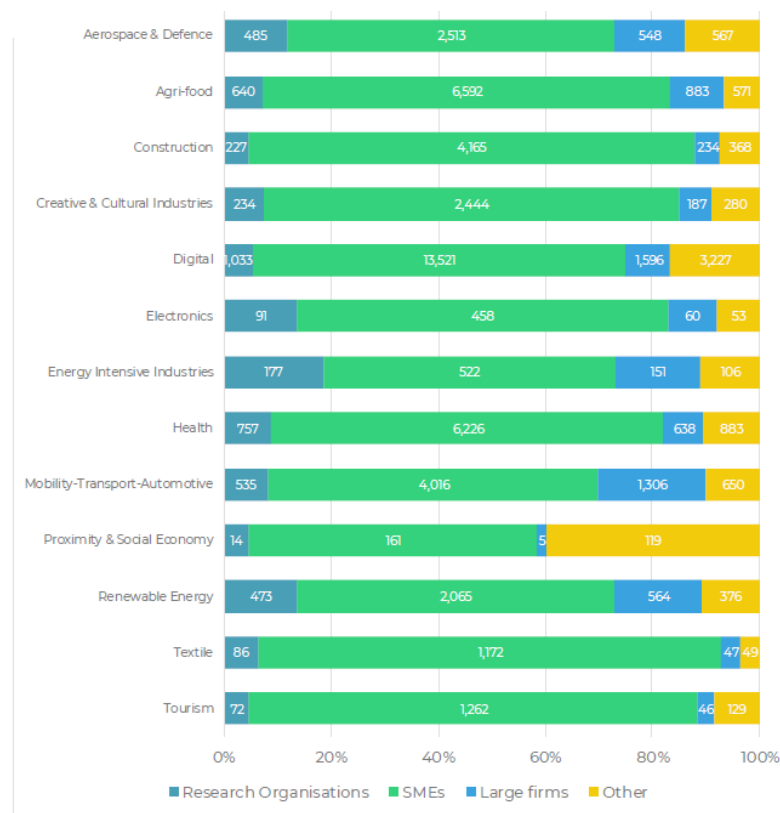


Distribuição das entidades gestoras por dimensão da equipa e número de membros

Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Collaboration Platform (ECCP) – European Cluster Panorama 2021

As PME são a tipologia de membros mais representadas nos diferentes setores de atividade das entidades gestoras dos *clusters*.

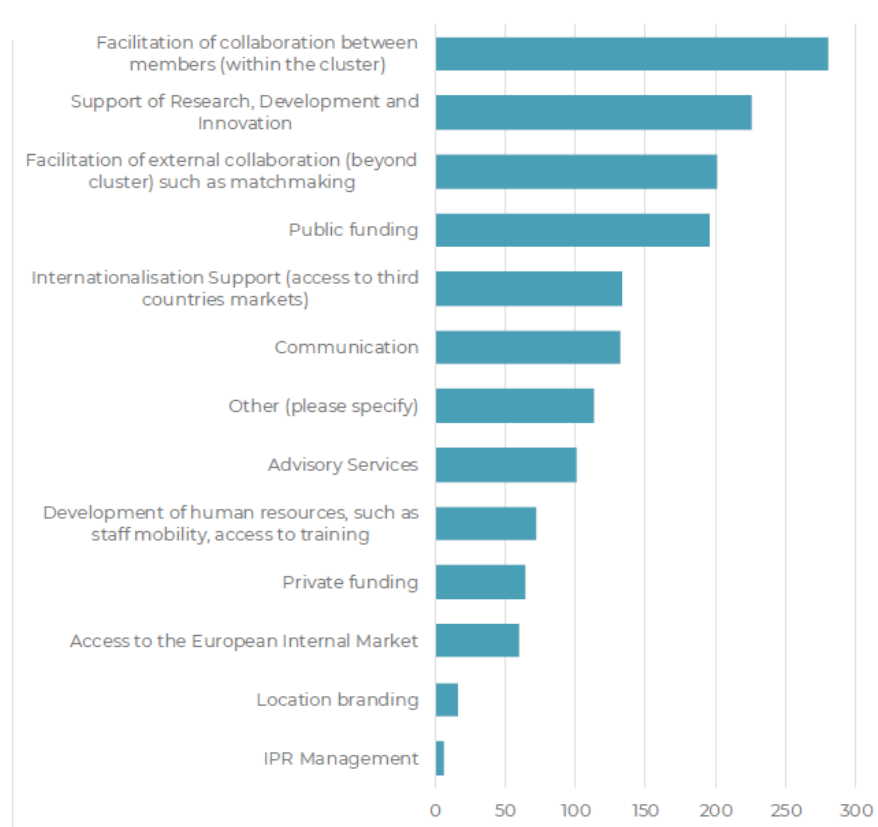


Distribuição das entidades gestoras por setor e tipologia de membros

Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Collaboration Platform (ECCP) – European Cluster Panorama 2021

Os principais serviços prestados pelas entidades gestoras dos *clusters* estão relacionados com a promoção da colaboração entre os seus membros, e com o apoio à realização de atividades de IDI.



Principais serviços prestados pelas entidades gestoras

Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Collaboration Platform (ECCP) – apoio à transição verde

No âmbito do apoio à transição verde, a ECCP disponibiliza:

- ✓ Uma base de dados de soluções inovadoras e boas práticas em termos de eficiência de recursos;
- ✓ Um *toolkit* com a apresentação de metodologias para identificação de oportunidades de simbioses industriais.



Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Collaboration Platform (ECCP) – European Strategic Cluster Partnerships

A ECCP apoiou a criação das seguintes parcerias entre *clusters*:

- ✓ *European Cluster Partnerships | Innovation;*
- ✓ *European Cluster Partnerships | International;*
- ✓ *European Cluster Partnerships | Excellence;*
- ✓ *European Cluster Partnerships | Smart Specialisation.*



Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*

European Cluster Collaboration Platform (ECCP) – European Cluster Conference

A *European Cluster Conference* é o maior evento a nível europeu no domínio da *clusterização*.

Este evento é organizado de 2 em 2 anos, tendo a última edição sido realizada em 2022, em Praga, Chéquia.

Esta edição, que se focou no contributo das políticas de *clusterização* para a transição digital e verde na Europa, contou com mais de 600 participantes de cerca de 40 países.



- Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*
- Exemplos concretos de *clusters* europeus
- Bibliografia



Exemplos concretos de *clusters* europeus

Cluster Marítimo Espanhol

- ✓ 76 entidades associadas, pertencentes a 16 setores;
- ✓ 85% dos associados são organizações privadas;
- ✓ Principais setores representados: equipamentos marítimos, transporte marítimo, construção naval e investigação;
- ✓ Membro da Rede Europeia de *Clusters* Marítimos (ENMC).



Exemplos concretos de *clusters* europeus

Cluster Marítimo Espanhol – projetos

- ✓ Plano de Acesso a Programas Europeus para as empresas do setor marítimo;
- ✓ 20.000 léguas de inovação submarina (fomento da inovação em empresas do setor marítimo);
- ✓ Porto Verde – identificação e implantação de modificações em equipamentos, procedimentos operacionais e sistemas de gestão portuários para reduzir o seu impacto ambiental;
- ✓ Criação de uma Aceleradora de Projetos com capital de risco para o setor marítimo.



Exemplos concretos de *clusters* europeus

TurisTec

- ✓ Primeiro *cluster* das Ilhas Baleares;
- ✓ Primeiro *cluster* de turismo da Espanha;
- ✓ *Bronze Label* atribuído pela ESCA;
- ✓ Mais de 70 entidades associadas (com forte presença do setor privado - empresas de turismo e de TIC);
- ✓ Principais segmentos representados: TIC, agências de viagem, operadores turísticos, hotelaria, restauração, lazer e desporto;
- ✓ Tipologia de serviços disponibilizados: consultoria, desenvolvimento e formação;
- ✓ Foco no desenvolvimento e disponibilização de serviços tecnológicos avançados para o turismo.



Exemplos concretos de *clusters* europeus

TurisTec – projetos

- ✓ Desenvolvimento de aplicações e *softwares* relacionados com a atividade turística (sistemas de reservas, monitorização em tempo real, realidade aumentada, *yield management* (SAAS), etc.);
- ✓ Apoio ao planeamento, gestão e desenvolvimento turístico, incluindo *marketing* digital, *branding* de produtos turísticos, gestão de destinos turísticos, gestão de reputação, estudos de mercado, análises de viabilidade económico-financeira, etc..



- Iniciativas a nível europeu no domínio da *clusterização*
- Exemplos concretos de *clusters* europeus
- **Bibliografia**



Bibliografia

- ✓ *Cluster Marítimo Espanhol*: <https://www.clustermaritimo.es/>
- ✓ *European Cluster Collaboration Platform*: <https://clustercollaboration.eu/>
- ✓ *European Cluster Labelling Excellence Structure (EUCLES)*: <https://eucles.be/>
- ✓ *European Cluster Panorama 2021*:
https://clustercollaboration.eu/sites/default/files/2021-12/European_Cluster_Panorama_Report_0.pdf
- ✓ *European Secretariat for Cluster Analysis (ESCA)*: <https://www.cluster-analysis.org/>
- ✓ *Innovation Clusters in the 10 New Member States of the European Union*:
http://www.hhs.se/contentassets/f51b706e1d644e9fa6c4d232abd09e63/clusters_eu-10_publication.pdf
- ✓ *TurisTec*: <https://turistec.org/>

Contactos

Sociedade Portuguesa de Inovação (www.spi.pt)

Avenida Marechal Gomes
da Costa, 1376
4150 - 356 Porto, Portugal
e-Mail: spiporto@spi.pt
Tel: + 351 22 607 64 00
Fax: + 351 22 609 91 64

